

**Comune di COSENZA (CS)**

**Nota Integrativa al Bilancio  
2022/2024**

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2022 – 2023 - 2024***Riferimenti normativi*

- **Art. 172 d.lgs. 18 agosto 2000 n. 267 TUEL**
- **Art. 11 d.lgs. 23 giugno 2011, n. 118**

La nota integrativa al bilancio di previsione prevista dall'art. 11, commi 1, 4 e 5 del d.lgs. n. 118/2011 è il documento illustrativo delle previsioni di bilancio dell'ente, fornendo ogni notizia utile ad una migliore comprensione dei dati contabili. La nota integrativa è anche l'occasione di un riepilogo quale indice di riferimento e bussola d'orientamento tra i numerosi allegati ai bilanci, per una migliore comprensione dei documenti di riferimento sotto riportati.

**1. PREMESSA**

La redazione della presente nota integrativa e, più in generale, del bilancio di previsione 2022/2024 che accompagna, deve partire da alcuni preliminari e fondamentali dati presupposti, che ne condizionano la sua stessa natura ed essenza.

Innanzitutto, occorre evidenziare che lo schema di bilancio di previsione 2022/2024 viene portato all'attenzione dell'Amministrazione Comunale (Giunta e Consiglio) con notevole ritardo rispetto all'ordinario termine di scadenza di cui al T.U.O.E.L. (31 dicembre dell'anno precedente a quello a cui si riferisce), ma anche rispetto al termine disposto da apposite disposizioni legislative e ministeriali che hanno prorogato il termine per l'approvazione del bilancio di previsione al 31/08/2022.

I ritardi nella predisposizione della bozza di bilancio e quindi della sua approvazione sono riconducibili a numerosi fattori, strutturali e contingenti, ed interessano sostanzialmente lo stato attuale finanziario ed organizzativo/burocratico dell'Ente.

Ed infatti, si ricorda che con deliberazione del Consiglio Comunale nr. 51 del 11/11/2019, a seguito di apposita pronuncia della Corte dei Conti a Sezioni Riunite, è stato dichiarato il dissesto finanziario, ai sensi degli artt. 246 e segg. del D.lgs. n. 267/00 e succ. mod. Nell'anno 2020 si è, quindi, insediato presso il Comune, l'Organo Straordinario di Liquidazione per la gestione del dissesto, che ancora sta operando, non avendo concluso le operazioni di rilevazione ed estinzione della massa passiva e quindi l'approvazione del piano di estinzione dei debiti e del rendiconto di cui all'art. 256 del D.lgs. 267/00 cit..

Per quanto riguarda la situazione politico/amministrativa, si ricorda che il Comune di Cosenza è attualmente guidato da un Sindaco, Giunta e Consiglio Comunale, recentemente rinnovati nell'ultima tornata elettorale amministrativa dello scorso novembre 2021; dunque l'Amministrazione Comunale si trova ad amministrare l'Ente da meno di un anno.

**2. La struttura burocratica e la grave carenza di personale**

Per quanto riguarda la struttura burocratica, bisogna ricordare che dopo la dichiarazione di dissesto del novembre 2019, ed in conseguenza della cessazione automatica degli incarichi dirigenziali ex art. 110 del T.U.O.E.L. operati dalla precedente Amministrazione, le strutture burocratiche di vertice sono rette da nove Dirigenti assunti con contratto a tempo pieno ed indeterminato (4 con il profilo amministrativo/finanziario e 5 con profilo tecnico), dei quali 8 assunti nell'anno 2019. Il nuovo Segretario Generale ha preso servizio nel mese di febbraio 2022, dopo il cambio di Amministrazione Comunale.

Un cenno particolare, anche se sintetico, merita la situazione complessiva del personale dipendente non dirigenziale che, oltre che l'elevata età media anagrafica dei dipendenti, evidenzia una continua perdita di unità lavorative mai ricostituite e che, soprattutto nell'ultimo anno, stanno di fatto comportando l'impossibilità per l'Ente di rendere all'esterno alcuni servizi indispensabili (oltre che obbligatori per legge e, a volte, riconducibili a funzioni statali delegate: servizi demografici, elettorali, statistici, ecc.) e, prima ancora, di garantire l'assolvimento dei compiti "interni" essenziali per lo svolgimento dei compiti istituzionali e per il regolare funzionamento degli uffici.

Si evidenzia, in particolare, che con deliberazione della Giunta comunale n. 1 del 21/01/2020 è stata approvata la nuova dotazione organica rideterminata, secondo i parametri di cui al D.M. del 10/04/2017, e nel rispetto del limite finanziario massimo della dotazione di spesa potenziale, in 533 unità, che è stata trasmessa alla COSFEL ed approvata nella seduta del 26 febbraio 2020, dalla quale risulta la seguente situazione.

categoria	posti di dotazione organica approvati DALLA COSFEL	dipendenti in servizio a Tempo indeterminato al 31/12/2021
A	53	36
B1	70	

B3	70	88
C	180	127
D	140	40
Dirigenti	20	9
<b>Totale</b>	<b>533</b>	<b>300</b>

Considerato, tuttavia, che:

- le cessazioni di personale (per pensionamenti, inidoneità permanente, decesso ecc.) negli anni 2018/2021 sono state complessivamente pari a n. 261: n. 49 nell'anno 2018, n. 75 nell'anno 2019, n. 80 nell'anno 2020 e n. 57 nell'anno 2021;
- nel corrente anno 2022 sono, ad oggi, programmate n. 57 cessazioni, gran parte delle quali già realizzatesi, fatti salvi ulteriori collocamenti a riposo connessi a procedure in itinere di dispensa dal servizio e inidoneità permanente e assoluta al proficuo lavoro;
- negli anni 2023 e 2024 sono programmate, a normativa vigente, rispettivamente n. 37 e n. 11 cessazioni dal servizio (di cui n. 1 nella qualifica dirigenziale nell'anno 2023);
- ad oggi l'Ente conta meno di 250 dipendenti in servizio e 9 dirigenti (su 20) ed alla fine del 2023 si troverà con meno di 200 dipendenti in servizio, di cui il 50% circa appartenenti al ruolo della Polizia Locale.

Dunque, per come più volte evidenziato anche dai vari dirigenti di Settori e persino dal Collegio dei Revisori dei conti e di cui l'Amministrazione Comunale ha preso atto in sede di approvazione di atti Ufficiali (tra le altre, cfr.: Deliberazione di G.C. n. 103 del 04/08/2022 di approvazione del "*Piano triennale di fabbisogno di personale per il triennio 2022/2024*"; delibera C.C. n. 21 del 12/07/2022 di "*Approvazione del Rendiconto di gestione e approvazione conto di bilancio, stato patrimoniale e conto economico per l'esercizio finanziario 2021*"), la situazione del personale dipendente è a dir poco drammatica, con una carenza strutturale di personale dipendente in tutti i Settori dell'Ente. La carenza del personale – unitamente a tante altre difficoltà operative di cui verrà dato cenno in prosieguo – è alla base dei ritardi nella predisposizione, a cura delle varie strutture comunali, di molti atti propedeutici alla predisposizione dei documenti contabili (riaccertamento dei residui, invio delle documentazioni propedeutiche alla formazione del bilancio di previsione, predisposizione del piano triennale dei LL.PP. e biennale per l'affidamento dei servizi), che inevitabilmente si ripercuotono sui tempi di predisposizione ed approvazione degli atti contabili fondamentali (bilancio di previsione, conto consuntivo, conto consolidato, ecc.), tenuto anche conto, che, come tutti gli altri Settori, anche il Settore Finanziario risulta assolutamente carente del personale necessario – numericamente e qualitativamente – alla predisposizione di ogni pratica di propria competenza.

Si evidenzia, inoltre, che la drammatica carenza di personale, per come evidenziata, influisce negativamente, soprattutto, nello svolgimento delle funzioni istituzionali con conseguenze che si ripercuotono, inevitabilmente, sul lato della gestione delle entrate e delle spese e, dunque, in generale, sul bilancio dell'ente che, come verrà in seguito rappresentato, evidenzia uno squilibrio evidente oramai cronico.

### 3. La situazione finanziaria

La gravissima situazione di carenza di personale descritta al punto precedente è, in parte, la causa dell'altrettanto grave situazione finanziaria dell'Ente, che non è stata affatto superata dalla dichiarazione di dissesto finanziario intervenuta nell'anno 2019 (del. C.C. n. 51/2019 cit.). Anzi, la situazione risulta peggiorata anche dopo l'approvazione del bilancio stabilmente riequilibrato di cui alla deliberazione del C.C. n. 18 del 28.06.2021, intervenuta a seguito del parere positivo della Commissione per la stabilità e finanza degli enti Locali e dell'emissione del conforme Decreto del Ministro dell'Interno nr. 0070611 del 14 aprile 2021, con il quale, ai sensi dell'art. 261 del TUEL, è stata approvata, con prescrizioni, l'ipotesi di bilancio stabilmente riequilibrato 2020-2022 di questo Comune. Si evidenzia che l'annualità 2022 del bilancio 2022/2024 costituisce la terza ed ultima annualità del bilancio stabilmente riequilibrato 2020/2022, in quanto entro il 2022 l'Amministrazione aveva previsto il pieno raggiungimento dello stabile equilibrio finanziario.

Come è noto, con l'approvazione del bilancio stabilmente riequilibrato si determina una netta cesura con la gestione precedente, rispetto all'insorgenza della massa passiva del dissesto, la cui competenza spetta per legge, ad apposito Organo straordinario di liquidazione all'uopo nominato con D.P.R. e ad oggi insediatosi presso l'Ente, "*per l'amministrazione della gestione e dell'indebitamento pregresso, nonché per l'adozione di tutti i provvedimenti per l'estinzione dei debiti dell'Ente*" (v. D.P.R. del 31.01.2020, di nomina della Commissione Straordinaria di Liquidazione).

Da ciò discende, sotto il profilo contabile, che l'Ente *in bonis*, non dovendosi far carico di alcun debito pregresso (ascritto alla massa passiva), non deve comprendere nel proprio nuovo bilancio riequilibrato l'eventuale disavanzo risultante dal conto consuntivo dell'annualità precedente l'ipotesi, ovvero nel nostro caso dell'anno 2019.

Pur tuttavia, le recenti modifiche normative sull'istituto del dissesto, hanno definito l'obbligo per l'Ente locale che entra nella procedura di cui all'art. 244 del TUEL – D. Lgs. 267/2011 e ss.mm.ii., di farsi carico dell'importo relativo all'anticipazione di tesoreria non rimborsata nell'anno precedente al primo anno dell'ipotesi di bilancio stabilmente riequilibrato. Ne è conseguito per il Comune di Cosenza un aggravio pari ad euro 31.175.527,71, che pur non incidendo sulla gestione finanziaria in termini di equilibri di competenza, comporta una grave situazione deficitaria in termini di cassa che, ad oggi, dopo ormai quasi tre anni di gestione “stabilmente riequilibrata” non è stato possibile recuperare attesa la necessità di garantire una continuità nella liquidazione dei servizi essenziali che non consente fermi finanziari nei flussi di cassa.

Tale importo è da sommarsi ai residui da mutui che restano di competenza del Comune ed al fondo pluriennale vincolato connesso a fondi a specifica destinazione che maturano esigibilità in parte spesa successivamente al 31.12.2019. Il Fondo pluriennale vincolato iscritto nella parte entrata del bilancio 2020/2022 conserva nella gestione dell'Ente le corrispondenti entrate accertate/incassate negli anni precedenti la cui correlata spesa, ovviamente, al 31/12/2019, non risulta esigibile e quindi re-imputata, comportando così che la gestione di tali spese, rimanga in capo al Comune pur non disponendo delle correlate entrate.

Inoltre, questo Ente *in bonis* deve farsi carico anche di eventuali debiti della gestione della cassa vincolata, le cui somme, benchè effettivamente incamerate e comunque definitivamente accertate alla data del 31/12/2019, non risultavano effettivamente disponibili alla stessa data nonché in sede di ricognizione e di passaggio della cassa (vincolata e non) alla Commissione Straordinaria di Liquidazione.

Tutto ciò risulta, viepiù, aggravato dalla grave e generale pandemia da COVID 19, abbattutasi nel frattempo nel Paese e che ha certamente ritardato, se non impedito, molte delle azioni che erano state preventivate nell'ipotesi di bilancio stabilmente riequilibrato quali strumentali alla concreta ed effettiva riduzione delle spese generali di parte corrente e, soprattutto, l'aumento dei flussi di entrate proprie relative, in particolare, al recupero dell'evasione tributaria ed al rafforzamento delle entrate patrimoniali che hanno vissuto una fase di forzata sospensione.

Conseguenza diretta di tale “forzata sospensione” delle entrate comunali è stata, anche l'impossibilità di procedere al computo di fondi svalutazione crediti più contenuti in grado di liberare risorse di parte corrente e ampliare i margini di finanziabilità della spesa.

Quanto appena detto, in estrema sintesi, sulla grave attuale situazione finanziaria dell'Ente, risulta plasticamente, oltre che formalmente, consolidato nei due documenti contabili approvati da questa Amministrazione Comunale in carica nel corso del corrente anno 2022. Il riferimento è alle deliberazioni del Consiglio Comunale n. 3 del 03/03/2022 “*Approvazione del Rendiconto di gestione e approvazione conto di bilancio, stato patrimoniale e conto economico per l'esercizio finanziario 2020*”, e deliberazione del Consiglio Comunale n. 21 del 12/07/2022 “*Approvazione del Rendiconto di gestione e approvazione conto di bilancio, stato patrimoniale e conto economico per l'esercizio finanziario 2021*”, alle quali integralmente si fa rinvio.

In particolare, al punto 2 della prima delle citate deliberazioni consiliari (la n. 3/2022) e con riferimento all'anno di gestione 2020, il Consiglio Comunale approva le tabelle esplicative del risultato di amministrazione, incluse nella relazione al rendiconto, le quali presentano le seguenti risultanze:

- risultato di Amministrazione con computo della gestione di competenza e degli accantonamenti e vincoli di competenza dell'Ente *in bonis*, che presenta un totale di parte disponibile di – **11.360.380,27**.

Al successivo punto 3) della indicata deliberazione, viene comunque dato atto che il risultato negativo di amministrazione, pari ad euro - 11.360.380,27, è stato interamente applicato alla prima annualità del bilancio di previsione 2021/2023, di cui alla deliberazione C.C. n. 57/2021 del 29/12/2021 con la quale era stato approvato il bilancio di previsione 2021/2023.

Con la successiva deliberazione consiliare 21/2022, per le ragioni e con i dati risultanti dagli atti alla stessa allegati e richiamati, viene tra l'altro approvata la tabella rappresentativa del risultato di Amministrazione con computo della gestione di competenza 2021 e dei residui 2020 nonché degli accantonamenti e vincoli riconducibili all'Ente “*in bonis*”, che presenta un totale di parte disponibile di – **23.895.932,99** (rectius: – **23.885.932,99**cfr. all. 9 – del. consuntivo 2021). Con la stessa deliberazione viene quindi dato atto “*che tale risultato negativo di amministrazione pari ad euro – 23.895.932,99 dovrà essere applicato al prossimo bilancio 2022/2024 in corso di predisposizione e comunque nelle forme e nei termini previsti dalla legge*”, non escluso quindi il ricorso a procedure “*alternative*” al ripiano del disavanzo entro le ordinarie tre annualità del bilancio previsionale ed ivi inclusa quindi “*l'eventuale richiesta al Ministero dell'Interno dell'allungamento del periodo di riequilibrio finanziario post dissesto (almeno cinque anni rispetto ai tre originariamente previsti), nonché la presentazione di un nuovo piano di riequilibrio finanziario, da sottoporre agli Organi competenti per la definitiva approvazione*” (v. pag. 11, relazione sulla gestione all. al conto consuntivo 2021).

#### 4. Il grave squilibrio strutturale. Le cause.

La situazione di grave squilibrio finanziario evidenziata al punto precedente, testimoniata dalla formazione – in soli due anni di gestione di bilancio “stabilmente riequilibrato” di un disavanzo di oltre 23 mln di euro, impone un’approfondita disamina delle circostanze e dei fattori che ne hanno determinato la genesi, prima ancora di prevenire ogni possibile azione volta al ripristino degli equilibri.

Richiamando testualmente quanto riportato nella relazione della Giunta al rendiconto 2021, si evidenzia, inoltre, che tale grave risultato negativo di amministrazione risulta per lo più imputabile a:

- mancato accertamento della somma di oltre 5 mln, relativi alla rata annuale 2021 di rimborso del FAL al Ministero dell’Interno, che secondo le specifiche indicazioni provenienti dallo stesso Ministero rilasciate a favore di numerosi enti (Comune di Benevento, Comune di Carolei, ecc.) nonché secondo una coerente lettura di una pronuncia della Corte dei Conti del Molise, era stata posta a carico del dissesto e dunque prevista una corrispondente entrata a carico della Commissione Straordinaria di liquidazione, da accertarsi appunto nella stessa annualità. Tuttavia, tale tesi, si ripete “suggerita” da numerosi pareri del competente Ministero e ipotizzata anche in fase istruttoria di redazione ed approvazione dell’ipotesi di bilancio stabilmente riequilibrato, è stata smentita da un apposito parere rilasciato dalla Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per la Calabria, che con la deliberazione nr. 32 del 28.02.2022 acquisita la protocollo generale dell’Ente n. 23598 del 01.03.2022, ha risposto allo specifico quesito posto proprio da questo Comune, che, pur consapevole delle diverse tesi propugnate dal Ministero, intendeva comunque trovare più autorevole conforto anche da parte del superiore Organo di Controllo, al fine di assicurare il massimo rispetto della legge e la garanzia della solidità dei propri bilanci;
- cancellazione del residuo attivo per oltre 5 mln, relativi alla rata annuale 2020 di rimborso del FAL al Ministero dell’Interno, prevista inizialmente e poi espunta dal rendiconto 2021, per le ragioni appena esposte al punto precedente, alle quali, pertanto, integralmente si fa rinvio;
- mancato accertamento di una quota consistente di entrata relativa alle previsioni dell’IMU, avvenuta, in fase di rendiconto, secondo il criterio di accertamento per cassa. A tal proposito, occorre ricordare che le previsioni iniziali a bilancio per tale entrata risultano effettuate, per l’annualità di riferimento 2021 (ed anche per il 2022), conformemente a quanto già previsto in sede di predisposizione ed approvazione dell’ipotesi di bilancio stabilmente riequilibrato, peraltro, analiticamente istruito e valutato dall’apposita Commissione ministeriale e definitivamente approvato con decreto del Ministero dell’Interno. Infatti, la previsione complessiva per tale tipologia di entrata risulta valorizzata, tenuto anche conto dei dati rilevabili dal portale del federalismo fiscale. Tale previsione ministeriale assegna al Comune di Cosenza una quota di introiti per IMU stimata in un range che va da 21 a 26 mln di euro. Ne consegue che la previsione iniziale a bilancio “prudenzialmente” stimata in euro 17 mln ca. era da ritenersi di oggettiva attendibilità. Ciò nonostante, in virtù di una consolidata percentuale di evasione, i dati a consuntivo evidenziano incassi (ed accertamenti) finali per poco più 12 mln ca., con una perdita di oltre 4 mln di euro;
- avvenuta cancellazione di quote di residui attivi per TARI, derivanti dalle operazioni di riaccertamento a cura del competente Settore Tributi;

Inoltre, sempre in maniera assolutamente negativa ai fini del risultato di amministrazione rilevato, risulta incidente il notevole ritardo con il quale, purtroppo, vengono messi in riscossione i ruoli tributari e delle entrate patrimoniali ed extrapatrimoniali, con particolare riferimento al ruolo TARI (per le entrate tributarie) ed alle liste di carico del servizio idrico integrato, che oltre a creare notevoli ed ulteriori problemi alla già grave situazione di cassa dell’Ente, comportano la previsione in aumento del FCDE.

A ciò si aggiunge la registrazione obbligatoria, con decorrenza dal rendiconto 2021 tra le quote di avanzo vincolato, del fondo garanzia debiti commerciali stanziato sul bilancio 2021 per un importo di circa € 1.100.000 che contribuisce al peggioramento del risultato di amministrazione post accantonamenti e vincoli. Si rimarca, laddove necessario, che la presenza di un cospicuo FGDC è indice di un’incapacità dell’ente di far fronte ai debiti verso fornitori con la tempistica di legge. Ne consegue un ritardo espressamente sanzionato dalla legge con l’obbligo di accantonamento del detto FGDC che oltre a peggiorare il risultato di amministrazione determina una equivalente contrazione delle spese correnti.

A tal proposito, considerato il breve lasso di tempo intercorso tra l’approvazione dell’atto principale di programmazione (bilancio stabilmente riequilibrato), la verifica della sua attuazione (bilanci consuntivi 2020 e 2021) ed in disparte le pur rilevanti concause di cui si è poco sopra accennato (pendenze pregresse ante dissesto, pandemia, ecc.), nonché quelle appena

enumerare, occorre prendere preliminarmente atto che le cause di squilibrio finanziario dell'Ente sono di carattere endemico e strutturale.

In termini assolutamente generali, si può facilmente verificare che le entrate proprie ed i trasferimenti di parte corrente (primi 3 titoli del bilancio) definitivamente accertati ed effettivamente riscossi, non sono assolutamente sufficienti "a consuntivo" a coprire le spese correnti ovvero i titoli I e IV della spesa.

Questa presa d'atto impone di intervenire con la necessaria tempestività e durezza, allo scopo di eliminare alla radice le cause di squilibrio ed in maniera duratura.

#### **5. Il grave squilibrio finanziario: il bilancio di previsione 2022/2024 e gli interventi programmati.**

L'entità del disavanzo formalmente accertato e consolidato in sede di approvazione del conto consuntivo 2021 lo scorso mese di luglio e l'ipotesi che lo squilibrio finanziario di parte corrente non sia riconducibile (solo) a ragioni contingenti bensì strutturali, ha pesantemente condizionato l'elaborazione di una possibile ipotesi di schema di bilancio triennale 2022/2024, entro cui comunque si sarebbe dovuto tentare di ripianare il disavanzo accumulato.

Nonostante il *doveroso* tentativo e gli sforzi messi in campo in fase istruttoria di predisposizione del nuovo bilancio previsionale 2022/2024, si deve prendere atto dell'impossibilità di ripianare il disavanzo accumulato in sole tre annualità, con la conseguenza che, al fine di evitare una nuova ed ulteriore dichiarazione di dissesto finanziario, occorre ipotizzare la predisposizione e presentazione di un (nuovo) piano di riequilibrio pluriennale da sottoporre all'approvazione dell'On.le Consiglio Comunale e degli Organi superiori competenti (Ministero e Corte dei Conti).

Nel frattempo, oltre alla doverosa presa d'atto della situazione e della conseguente e formale determinazione di attivare la procedura di riequilibrio finanziario pluriennale, così come tra l'altro chiarito dalla Superiore Magistratura Contabile (Delib. n. 5/SEZAUT/2018/INPR - Corte Conti Sez. Autonomie), si impone comunque la predisposizione ed approvazione preliminare del bilancio di previsione triennale di riferimento.

In tale bilancio, benché di fatto approvato senza garantire gli equilibri generali - stante l'impossibilità di assorbire integralmente il disavanzo di oltre 23 mln di euro - si impone, comunque, la previsione, in ciascuna annualità, del recupero di un quota di disavanzo pari ad 1/10 del disavanzo complessivo sull'ipotesi di lavoro di un piano decennale di riequilibrio da sottoporre all'approvazione dell'Organo Consiliare (secondo le specifiche disposizioni di cui all'art. 243 bis del D.lgs. n. 267/00 e delle indicazioni della corte dei Conti di cui alla citata Delib. n. 5/SEZAUT/2018/INPR).

Ed in effetti, lo schema del bilancio previsione 2022-2024, che oggi viene sottoposto all'approvazione della Giunta (prima) e del Consiglio (in via definitiva), contempla il recupero stabile del disavanzo accertato e traccia già "in nuce" le principali preventivate le linee di intervento finalizzate al ripristino stabile degli equilibri di bilancio.

In particolare, per ognuna delle tre annualità 2022-2023-2024 viene applicata, prima di tutte le spese, la una quota di disavanzo pari ad 1/10 dello stesso, in base, come detto, all'ipotesi di ricorso ad un piano di riequilibrio decennale.

Pertanto, si ritiene di fondamentale importanza porre in evidenza come, in base a quanto su esposto, lo schema di bilancio all'approvazione, si pone l'ambizioso obiettivo di rappresentare il primo triennio contabile del decennio di riferimento dell'ipotizzato piano di riequilibrio che, ai sensi della vigente normativa, si andrà ad approvare. Si tratta cioè di uno stralcio che concretizza un bilancio triennale ma rappresenta una esposizione cronologicamente parziale di un'azione di riequilibrio programmata su 10 annualità. La assoluta necessità di ricorso ad un nuovo piano di riequilibrio, trova la sua ragione giustificatrice in una duplice circostanza.

Anzitutto nella considerazione che l'entità del disavanzo non avrebbe consentito il ripiano dello stesso in soli ulteriori tre annualità (compreso l'esercizio 2022).

Inoltre, ed è questo l'elemento sui cui bisogna porre la massima attenzione, non è solo necessario ripianare il disavanzo, bensì occorre coprire lo squilibrio generale, già su esposto, che ha carattere strutturale. Occorre evidenziare, in proposito, che, già con il 1° gennaio 2020, il Comune di Cosenza sarebbe dovuto ripartire dal così detto "anno 0" e, pertanto, virtù contabile avrebbe preteso ed imposto il ricalcolo delle spese di parte corrente da prevedersi non più in base al loro valore storico bensì in base alla preventiva rideterminazione dei flussi di cassa realmente accertabili e riscuotibili. Così, purtroppo, non è stato. Questo è stato, ed è tutt'ora, il vero vulnus che affligge la contabilità dell'Ente *in bonis* Comune di Cosenza: non essendosi fatta leva su una veridica previsione delle entrate, si è determinato, sia per l'esercizio 2020 che per il 2021, un consolidato squilibrio di competenza di circa 12 mln di euro all'anno tale da determinare la formazione del disavanzo oggi da ripianare. Buon senso contabile spinge a questo punto a comprendere che l'unico modo per poter sperare in un recupero stabile degli equilibri finanziari è quello di fare ora ciò che non è stato fatto nelle precedenti annualità 2020 e 2021, con in più, purtroppo, il fardello del disavanzo che rappresenta la pesante eredità di questi due esercizi. Si tratta cioè, per il 2022-2023-2024, così come per gli anni successivi dell'ipotizzato piano di riequilibrio, di invertire la consolidata logica

previsionale basata sulle spese, in favore di una, molto più prudente, programmata sulle entrate. Così facendo, l'Ente si vede costretto, quale unica via al risanamento, ad avviare un processo di massimizzazione ed ottimizzazione delle attività di recupero delle entrate proprie, con particolare riferimento a quelle tributarie (tit. I) ed extratributarie (tit. III), abbinato ad un complesso di procedimenti e processi, concordato con tutti i settori dell'Ente, volti alla razionalizzazione di ogni voce di spesa corrente e di ogni relativo contratto per lavori, servizi e forniture da riesaminare, valutare e rideterminare, nell'ottica di rinnovati principi di congruità ed economicità, non più differibili o sacrificabili sull'altare della c.d. "prassi consolidata". Il patrimonio dell'Ente, in ogni cespite disponibile e valorizzabile, dovrà essere fatto oggetto di attenti processi di valorizzazione tali da ottimizzarne la capacità di assicurare proventi.

I fitti attivi dovranno essere aggiornati e fatti oggetto di attente procedure di riscossione.

I fitti passivi riportati a congrui valori di mercato e limitati ai soli casi di assoluta necessità.

La viabilità comunale andrà gestita secondo logiche di massimo ordine, rispetto delle regole, compressione della casistica delle violazioni del C.d.S. e massima valorizzazione del suolo pubblico, con particolare riferimento alle aree destinate a soste e parcheggi.

Il Servizio idrico integrato, lato entrata, andrà rivoluzionato nella sua gestione a partire dagli strumenti di lettura, passando per le attività di verifica, per finire con una concreta e costante attività di repressione degli abusi nell'utilizzo di una risorsa tanto preziosa quanto sempre più indisponibile e costosa quale quella idrica.

L'intero settore delle entrate tributarie e tariffarie andrà razionalizzato attraverso un'attività di emersione del sommerso e di recupero alla fiscalità locale di ogni caso di evasione ed elusione, per arrivare, nel giro di qualche anno, ad una platea di contribuenti/fruitori di servizi in grado, non solo, di ricevere l'ampio ventaglio dei servizi erogati dall'Ente, ma anche e soprattutto di contribuire alla loro copertura finanziaria, in un clima di ritrovata onestà e solidarietà fiscale.

Sul lato uscite si tratterà, come su esposto, di rivedere ogni rapporto contrattuale, ispirando gli affidamenti e gli appalti a logiche non più emergenziali e occasionali, bensì ad azioni di programmazione delle necessità dell'Ente che si basino su una essenziale sinergia intersettoriale da realizzare anche attraverso l'istituzione di un ufficio unico/centrale degli acquisiti che possa operare secondo linee comuni e condivise di assoluta congruità ed economicità dei servizi acquisiti.

Questo Ente ad oggi registra, in ogni Settore, spese del tutto incompatibili con un Ente in dissesto, a partire dalle spese per l'informatica ed il digitale a finire a quelle afferenti ai vari servizi essenziali, tra cui anche la manutenzione ed i rifiuti.

Si tratta in sostanza di riprogrammare ex novo l'attività gestionale dell'Azienda Comunale, facendo in modo che essa torni ad essere ispirata a criteri di economicità e di effettiva e reale copertura dei costi di tutti i servizi, per ciascuno dei quali si dovrà comunque assicurare un livello quali-quantitativo degno di una Città che ambisce ad essere moderna ed all'avanguardia, obiettivo questo, il cui raggiungimento dovrà essere assicurato dal valido ed efficiente utilizzo dei fondi del PNRR, del Piano Nazionale Complementare, del CIS e di Agenda Urbana. Lo scopo quindi dell'ipotizzato quanto necessario piano di riequilibrio non è solo quello di ripristinare gli equilibri finanziari del Comune, bensì quello molto più ambizioso di restituire a Cosenza il ruolo che merita nel novero delle Città Capoluogo di provincia.

### Parametri da considerare per l'individuazione delle condizioni strutturalmente deficitarie

1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	NO
2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	SI
3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	SI
4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	NO
5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	SI
6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	NO
7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	NO
8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	NO

**PROSPETTO ESPLICATIVO DEL RISULTATO (PRESUNTO) DI AMMINISTRAZIONE**

Il risultato di amministrazione, presunto o definitivo, è stato calcolato e poi scomposto nelle singole componenti (fondi accantonati, vincolati, destinati agli investimenti, non vincolati), e ciò al fine di conservare l'eventuale vincolo di destinazione dei singoli elementi. Il margine di azione dell'ente nell'utilizzare il risultato di amministrazione dell'esercizio precedente, infatti, dipende essenzialmente da due fattori: l'esistenza o meno di una situazione definitiva che può, a sua volta, essere già stata formalizzata o meno.

A seconda dei casi, infatti, si può essere in presenza di un adempimento formalmente chiuso (rendiconto già approvato), di una situazione definita solo dal punto di vista tecnico ma non ancora formalmente conclusa (chiusure di pre-consuntivo) oppure, e questo si verifica quando il bilancio di previsione è approvato prima dell'inizio dell'esercizio a cui si riferisce, da una condizione provvisoria che si fonda sulla stima attendibile dei movimenti in corso di definizione tecnica (risultato presunto sulla base di chiusure contabili provvisorie).

Nel caso specifico, per via delle proroghe ministeriali ai termini di approvazione del bilancio di previsione e comunque anche a causa dei ritardi riconducibili a questo Ente e di cui sopra si è detto, il bilancio di previsione viene approvato dopo l'avvenuta approvazione del conto consuntivo 2021, avvenuto con deliberazione del Consiglio Comunale n. 21 del 12.07.2021, e quindi con il risultato di amministrazione ormai con dati consolidati e non più presunti.

Nella relazione al rendiconto di gestione 2021, alla quale integralmente si fa rinvio e che di seguito viene riportata per stralci in parte qua, viene dettagliatamente specificato il percorso di elaborazione della tabella dimostrativa del risultato di amministrazione e, anzi, delle due tabelle che lo stesso correttamente riporta.

Infatti, occorre precisare che, a seguito dell'intervenuto dissesto finanziario, questo Ente, già a partire dell'approvazione del rendiconto 2020 (prima annualità di bilancio stabilmente riequilibrato post dissesto dichiarato nell'anno 2019) ed anche in aderenza ad autorevoli pronunciamenti della competente magistratura contabile (per tutte cfr. Corte Conti – Sez. Reg. Controllo per la Regione Puglia, Deliberazione n. 98/2017/PAR), non ha provveduto alla cancellazione dei residui antecedenti al 1° gennaio 2020, sebbene la loro gestione sia per legge (art. 258 D.lgs. n. 267/00) demandata all'Organo straordinario di liquidazione, insediatosi presso l'Ente per la gestione della massa passiva del dissesto.

Tale modus operandi ha reso necessaria l'elaborazione di più prospetti dimostrativi del risultato di amministrazione, onde fornire un'esposizione dettagliata dei dati contabili dell'Ente, sia in forma aggregata (movimenti ente *in bonis* più movimenti a residui), sia in forma scomposta (esclusivamente movimenti ed operazioni di competenza dell'ente *in bonis*). Per quanto concerne la rappresentazione contabile in forma aggregata, l'Ente ha provveduto ad inserire nel computo del risultato di amministrazione – pre accantonamenti e vincoli – tutte le operazioni contabili registrate nel **2021 (competenza più residui)**, comprensive di quelle afferenti ai residui attivi e passivi rinvenienti dalla contabilità predissesto. Tale operazione si rende essenziale in quanto necessaria a fornire una indicazione dettagliata di tutte le operazioni contabili registrate nel corso dell'esercizio 2021, onde ottenere una rappresentazione valoriale dei dati contabili a rendiconto che coincida con quanto risultante nel conto del tesoriere e che, sulla scorta di tale sovrapposibilità, possa consentire una corretta trasmissione delle risultanze contabili dell'Ente nelle previste piattaforme ministeriali (BDAP).

Per quanto concerne gli accantonamenti e vincoli, sono riportati i fondi accantonati e vincolati, di competenza dell'Ente *in bonis*.

Da osservare e ribadire che in fase di approvazione del rendiconto 2020 e soprattutto con l'approvazione del bilancio di previsione 2021/2023, di cui alla deliberazione nr. 57 del 29 dicembre 2021, l'Ente *in bonis* si è fatto carico di tutto il disavanzo accertato e riconducibile alla gestione 2020, *comprensivo del saldo peggiorativo dovuto al FPVE registrato al 01.01.2020 e non supportato dalle sottostanti entrate nonché dell'avanzo vincolato registrato in pari data e posto a carico dell'Ente in bonis onde assicurare la copertura delle correlate poste passive*. Ciò ha comportato la determinazione di disavanzo di gestione per complessivi euro -11.360.424,87, applicato alla prima annualità di bilancio successiva, ovvero all'anno 2021.

Resta salva, comunque, la possibilità che eventuali residui attivi trasferiti alla Commissione straordinaria di liquidazione ma correlati a fondi vincolati, qualora riscossi, potessero consentire di dare copertura alle correlate spese vincolate consentendo lo svincolo di equivalente quota di avanzo vincolato con corrispondente miglioramento del risultato post accantonamenti e vincoli.

In una seconda tabella che costituisce la rappresentazione contabile dei reali risultati gestionali del bilancio stabilmente riequilibrato - con riferimento all'esercizio 2021, si è proceduto a riportare nel computo del risultato di amministrazione pre accantonamenti e vincoli, esclusivamente le operazioni contabili riferibili alla competenza 2021 ed ai residui 2020, ottenendo un risultato di amministrazione di importo pari ad euro 30.124.737,41. Tale risultato di amministrazione è stato destinato alla copertura di accantonamenti e vincoli di competenza dell'Ente *in bonis* che, come precedentemente esposto,

includono tanto quelli derivanti dalla gestione 2020-2021, quanto quelli rinvenienti dalla gestione pre dissesto, ma ascrivibili alla competenza gestionale del bilancio stabilmente riequilibrato, per i quali valgono le osservazioni già esposte in relazione alla possibile evoluzione dei rapporti con la gestione commissariale. Dal computo di tali accantonamenti e vincoli portati in detrazione dal risultato di amministrazione, emerge un disavanzo complessivo di euro – 23.885.932,99, che deriva sostanzialmente dalla necessità per il Comune di farsi carico, oltre che del disavanzo della gestione propria, anche delle risorse vincolate derivanti dalla gestione pre-dissesto, nonché dal peggioramento dell'entità del fondo crediti di dubbia esigibilità riconducibile ad una lentezza non ancora superata nella riscossione delle entrate proprie.

Seguono le tabelle finora descritte a dimostrazione di quanto anticipato, in merito al risultato di amministrazione al 31 dicembre **2021**.

<b>PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2021</b>				
		<b>GESTIONE</b>		
		<b>RESIDUI</b>	<b>COMPETENZA</b>	<b>TOTALE</b>
Fondo cassa al 1° gennaio				39.268.768,43
RISCOSSIONI	(+)	8.719.782,15	196.886.836,08	205.606.618,23
PAGAMENTI	(-)	51.312.971,32	173.461.673,35	224.774.644,67
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			20.100.741,99
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			20.100.741,99
RESIDUI ATTIVI	(+)	56.767.811,12	86.110.343,62	142.878.154,74
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	41.592.375,31	77.377.397,00	118.969.772,31
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup>	(-)			3.846.210,44
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE <sup>(1)</sup>	(-)			10.038.176,57
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021</b>	<b>(=)</b>			<b>30.124.737,41</b>
<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021</b>				
<b>Parte accantonata <sup>(3)</sup></b>				
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021				43.464.725,18
Accantonamento residui perenti al 31/12/.... (solo per le regioni) <sup>(5)</sup>				
Fondo anticipazioni liquidità				
Fondo perdite società partecipate				
Fondo contezioso				115.943,45
Altri accantonamenti				1.967.369,78
			<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>45.548.038,41</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				47.812,57
Vincoli derivanti da trasferimenti				7.691.881,28
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				433.689,27
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				
Altri vincoli				289.248,87
			<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>8.462.631,99</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>				
			<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>0,00</b>
			<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>-23.885.932,99</b>
			F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto <sup>(6)</sup>	0,00
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare <sup>(6)</sup></b>				

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO**

<b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021</b>		
+	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2021	43.061.532,26
+	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2021	6.825.026,25
+	Entrate già accertate nell'esercizio 2021	282.997.179,70
-	Uscite già impegnate nell'esercizio 2021	250.839.070,35
-	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2021	6.915.370,53
+	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2021	967.474,07
+	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2021	503.193,52
=	<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2021 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2022</b>	<b>76.599.964,92</b>
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
-	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
+	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
+	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2021	0,00
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2021	13.884.387,01
=	<b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021</b>	<b>62.715.577,91</b>
<b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021</b>		
<b>Parte accantonata</b>		
	Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021	43.464.725,18
	Fondo anticipazioni liquidità	0,00
	Fondo perdite società partecipate	0,00
	Fondo contenzioso	115.943,45
	Altri accantonamenti	1.967.369,78
	<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>45.548.038,41</b>
<b>Parte vincolata</b>		
	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	47.812,57
	Vincoli derivanti da trasferimenti	7.691.881,28
	Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	433.689,27
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
	Altri vincoli	289.248,87
	<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>8.462.631,99</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	Parte destinata agli investimenti	0,00
	<b>D) Totale parte destinata agli investimenti</b>	<b>0,00</b>
	<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D) Se è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare</b>	<b>8.704.907,51</b>
<b>3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021</b>		
<b>Utilizzo quota vincolata</b>		
	Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	762.219,00
	Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
	Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
	Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
	Utilizzo altri vincoli	0,00
	<b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>762.219,00</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2022	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2022 e rinviata all'esercizio 2023 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2022, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022
					2023	2024	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
					(d)	(e)	(f)	(g)	
<b>01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>								
01	Organi istituzionali	29.716,66	29.716,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	8.405,37	8.405,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	26.334,54	26.334,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	40.444,85	40.444,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	444,85	444,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	6.892.824,08	6.892.824,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	889,69	889,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	222,42	222,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	274.976,93	274.976,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	27.224,24	27.224,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>		<b>7.301.483,63</b>	<b>7.301.483,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2022	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2022 e rinviata all'esercizio 2023 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2022, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022
					2023	2024	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
		(a)	(b)	(c)=(a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>02</b>	<b>Giustizia</b>								
01	Uffici giudiziari	394,85	394,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Giustizia</b>		<b>394,85</b>	<b>394,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>								
01	Polizia locale e amministrativa	170.361,25	170.361,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Ordine pubblico e sicurezza</b>		<b>170.361,25</b>	<b>170.361,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>								
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	23.158,67	23.158,67						
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio								
		<b>23.158,67</b>	<b>23.158,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2022	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2022 e rinviata all'esercizio 2023 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2022, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022
					2023	2024	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
		(a)	(b)	(c)=(a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>05</b>	<b><i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i></b>								
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	2.557.439,28	2.557.439,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>		<b>2.557.439,28</b>	<b>2.557.439,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06</b>	<b><i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i></b>								
01	Sport e tempo libero	305.180,21	305.180,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>		<b>305.180,21</b>	<b>305.180,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b><i>Turismo</i></b>								
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Turismo</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2022	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2022 e rinviata all'esercizio 2023 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2022, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022
					2023	2024	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
		(a)	(b)	(c)=(a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>								
01	Urbanistica e assetto del territorio	75.758,52	75.758,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	444,85	444,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>		<b>76.203,37</b>	<b>76.203,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09</b>	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>								
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	889,70	889,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	48.482,27	48.482,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	4.893,49	4.893,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>		<b>54.265,46</b>	<b>54.265,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2022	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2022 e rinviata all'esercizio 2023 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2022, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022
					2023	2024	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
		(a)	(b)	(c)=(a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>10</b>	<b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>								
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	51.702,33	51.702,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>51.702,33</b>	<b>51.702,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>11</b>	<b>Soccorso civile</b>								
01	Sistema di protezione civile	212.369,00	212.369,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Soccorso civile</b>	<b>212.369,00</b>	<b>212.369,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2022	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2022 e rinviata all'esercizio 2023 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2022, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022
					2023	2024	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
		(a)	(b)	(c)=(a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>12</b>	<b><i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i></b>								
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.012.079,78	1.012.079,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	602.130,08	602.130,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	303.081,04	303.081,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	598.556,15	598.556,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	401.318,80	401.318,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	114.218,26	114.218,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>		<b>3.031.384,11</b>	<b>3.031.384,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2022	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2022 e rinviata all'esercizio 2023 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2022, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022
					2023	2024	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
		(a)	(b)	(c)=(a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>13</b>	<b>Tutela della salute</b>								
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Tutela della salute</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2022	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2022 e rinviata all'esercizio 2023 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2022, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022
					2023	2024	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
		(a)	(b)	(c)=(a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>14</b>	<b><i>Sviluppo economico e competitività</i></b>								
01	Industria e PMI e Artigianato	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	444,85	444,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Sviluppo economico e competitività</b>		<b>100.444,85</b>	<b>100.444,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b>	<b><i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i></b>								
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2022	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2022 e rinviata all'esercizio 2023 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2022, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022
					2023	2024	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
		(a)	(b)	(c)=(a)-(b)	(d)	(e)	(f)	(g)	
<b>16</b>	<b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>								
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>								
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>								
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>Relazioni internazionali</b>								
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Relazioni internazionali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALEi</b>		<b>13.884.387,01</b>	<b>13.884.387,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>				
1010100	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	40.714.470,08 27.420.603,61	5.839.572,99 0,00	5.839.572,99 0,00	14,00% 0,00%
	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	13.293.866,47	0,00	0,00	0,00%
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00%
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	17.476.469,93	0,00	0,00	0,00%
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>1000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	58.190.940,01	5.839.572,99	5.839.572,99	10,04%
	<i>Trasferimenti correnti</i>				
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	30.959.021,45	0,00	0,00	0,00%
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	364.263,45	0,00	0,00	0,00%
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00%
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	66.000,00	0,00	0,00	0,00%
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>2000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	31.389.284,90	0,00	0,00	0,00%

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	<i>Entrate extratributarie</i>				
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.540.795,17	5.921.285,15	5.921.285,15	51,00%
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	5.216.000,00	3.465.089,90	3.465.089,90	66,00%
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	100,00	0,00	0,00	0,00%
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00%
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	31.369.988,57	0,00	0,00	0,00%
<b>3000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	48.126.883,74	9.386.375,05	9.386.375,05	19,50%
	<i>Entrate in conto capitale</i>				
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	20.000,00	0,00	0,00	0,00%
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	108.881.083,13	0,00	0,00	0,00%
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	108.881.083,13	0,00	0,00	0,00%
	Contributi agli investimenti da EU	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00%
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Altri trasferimenti in conto capitale da EU	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Tipologia 300: Trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00%
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	405.000,00	0,00	0,00	0,00%
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	2.600.000,00	0,00	0,00	0,00%
<b>4000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	111.906.083,13	0,00	0,00	0,00%

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2022 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO**

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (b)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>				
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00%
5020000	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00%
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>5000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>249.613.191,78</b>	<b>15.225.948,04</b>	<b>15.225.948,04</b>	<b>6,10%</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE</b>	<b>137.707.108,65</b>	<b>15.225.948,04</b>	<b>15.225.948,04</b>	<b>11,06%</b>
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</b>	<b>111.906.083,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

## PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	+	52.854.238,52	55.693.847,26	55.693.847,26
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	+	27.967.013,04	27.417.029,26	27.417.029,26
3) Entrate extratributarie (titolo III)	+	53.661.575,86	42.659.770,22	42.659.770,22
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>		<b>134.482.827,42</b>	<b>125.770.646,74</b>	<b>125.770.646,74</b>
<b>SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI</b>				
Livello massimo di spesa annuale	+	13.448.282,74	12.577.064,67	12.577.064,67
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2021	-	4.572.568,75	4.174.740,61	4.174.740,61
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	-	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	+	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	+	0,00	0,00	0,00
<b>Ammontare disponibile per nuovi interessi</b>		<b>8.875.713,99</b>	<b>8.402.324,06</b>	<b>8.402.324,06</b>
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>				
Debito contratto al 31/12/2021	+	47.685.297,63	43.844.320,64	39.459.911,15
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	+	363.776,57	0,00	0,00
<b>TOTALE DEBITO DELL'ENTE</b>		<b>48.049.074,20</b>	<b>43.844.320,64</b>	<b>39.459.911,15</b>
<b>DEBITO POTENZIALE</b>				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

## PROSPETTO SPESE PER UTILIZZO DI CONTRIBUTI DA PARTE DI ORGANISMI UE ED INTERNAZIONALI

	2022	2023	2024
Titolo 2: Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 5: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 2: Spese in conto capitale	11.312,36	0,00	1.000.000,00
<b>Totale Programma 6: Ufficio tecnico</b>	<b>11.312,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000.000,00</b>
Titolo 1: Spese correnti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 11: Altri servizi generali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>11.312,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000.000,00</b>
Titolo 1: Spese correnti	0,00	0,00	0,00
Titolo 2: Spese in conto capitale	2.966.185,50	0,00	0,00
<b>Totale Programma 1: Istruzione prescolastica</b>	<b>2.966.185,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 1: Spese correnti	315.624,17	300.000,00	300.000,00
<b>Totale Programma 2: Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	<b>315.624,17</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>
Titolo 1: Spese correnti	310.000,00	155.000,00	155.000,00
<b>Totale Programma 6: Servizi ausiliari all'istruzione</b>	<b>310.000,00</b>	<b>155.000,00</b>	<b>155.000,00</b>
<b>Totale Missione 4: Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>3.591.809,67</b>	<b>455.000,00</b>	<b>455.000,00</b>
Titolo 2: Spese in conto capitale	5.148.931,62	65.724,13	0,00
<b>Totale Programma 1: Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>	<b>5.148.931,62</b>	<b>65.724,13</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>5.148.931,62</b>	<b>65.724,13</b>	<b>0,00</b>
Titolo 2: Spese in conto capitale	6.500.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 1: Sport e tempo libero</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 1: Spese correnti	0,00	0,00	0,00
Titolo 2: Spese in conto capitale	20.000.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 1: Urbanistica e assetto del territorio</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 2: Spese in conto capitale	350.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 1: Difesa del suolo</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 2: Spese in conto capitale	391.676,26	0,00	0,00
<b>Totale Programma 2: Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	<b>391.676,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 2: Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 4: Servizio idrico integrato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>741.676,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 2: Spese in conto capitale	174.258,78	0,00	0,00
<b>Totale Programma 5: Viabilità e infrastrutture stradali</b>	<b>174.258,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>174.258,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 2: Spese in conto capitale	671.864,61	0,00	0,00
<b>Totale Programma 1: Sistema di protezione civile</b>	<b>671.864,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Missione 11: Soccorso civile</b>	<b>671.864,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 2: Spese in conto capitale		0,00	0,00
<b>Totale Programma 7: Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Missioni:</b>	<b>36.839.853,30</b>	<b>520.724,13</b>	<b>1.455.000,00</b>

## PROSPETTO DELLE SPESE PER LO SVOLGIMENTO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE

	2022	2023	2024
Titolo 1: Spese correnti	172.677,45	156.677,45	156.677,45
<b>Totale Programma 02: Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	<b>172.677,45</b>	<b>156.677,45</b>	<b>156.677,45</b>
<b>Totale Missione 04: Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>172.677,45</b>	<b>156.677,45</b>	<b>156.677,45</b>
Titolo 1: Spese correnti	1.012.079,78	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01: Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	<b>1.012.079,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 1: Spese correnti	771.901,82	169.771,74	169.771,74
<b>Totale Programma 02: Interventi per la disabilità</b>	<b>771.901,82</b>	<b>169.771,74</b>	<b>169.771,74</b>
Titolo 1: Spese correnti	300.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 05: Interventi per le famiglie</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Titolo 1: Spese correnti	6.007.307,63	4.707.482,68	4.707.482,68
<b>Totale Programma 07: Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</b>	<b>6.007.307,63</b>	<b>4.707.482,68</b>	<b>4.707.482,68</b>
<b>Totale Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>8.091.289,23</b>	<b>4.877.254,42</b>	<b>4.877.254,42</b>
<b>Totale Missioni:</b>	<b>8.263.966,68</b>	<b>5.033.931,87</b>	<b>5.033.931,87</b>

### CRITERI DI VALUTAZIONE PER LA FORMULAZIONE DELLE PREVISIONI - (lettera a) art. 11 D.lgs. 118/2011)

Le previsioni di entrata sono state prudenzialmente effettuate con i seguenti criteri:

- per gli accertamenti tributari mediante dichiarazione degli incaricati che seguono questi procedimenti mediante stima degli accertamenti possibili negli anni; la stima si basa sugli accertamenti già emessi e sulle rettifiche intervenute.

Similmente, per quanto riguarda le previsioni delle entrate extratributarie e patrimoniali si è fatto riferimento alle previsioni di entrata e di spesa previste nell'apposita deliberazione della Giunta Comunale n. 109 del 09/08/2022 di *Determinazione delle tariffe e contribuzioni e individuazione del tasso di copertura dei costi di gestione dei servizi pubblici a domanda individuale per l'anno 2022*, nonché alle comunicazioni dei Dirigenti dei vari Settori propedeutiche all'adozione della stessa citata deliberazione nonché tenuto conto delle seguenti ulteriori comunicazioni:

- Settore 1° "Personale" id. fl. n. 3018 del 09/08/2022 (id. fl. 13° sett. n. 2187 del 10/08/2022);
- Settore 2° "Affari Generali" id. fl. n. 7257 del 17/05/2022;
- Settore 3° "Innovazione Tecnologica e Patrimonio immobiliare" id. fl. n. 576 del 24.05.2022 (id. Sett. 13° n. 1566 del 24/05/2022) e id. fl. n. 330 del 25.03.2022 (id. Sett. 13° n. 1016 del 29/03/2022);
- Settore 4° "Cultura" id. fl. 592 del 21.07.2022 e 593 del 25.07.2022 (integrate secondo comunicazioni informali successivamente pervenute dal Settore e dagli Assessori competenti);
- Settore 5° "Educazione" id. fl. n. 308 del 03.05.2022 e nota id. fl. n. 494 del 04.07.2022;
- Settore 6° "Welfare" id. fl. sett. 13° n. 1458 del 12.05.2022 e id. fl. Sett. 13° n. 2115 del 26.07.2022;
- Settore 7° "Infrastrutture – Piano periferie – Cimitero – Manutenzione – Impianti Sportivi – Rete P.I. – Segnaletica strad.", sulla scorta delle interlocuzioni dirette con il Dirigente di Settore e del piano Triennale dei LL.PP. dallo stesso proposto;
- Settore 8° "Ambiente – Decoro Urbano – parco Auto" id. fl. 557 del 08.03.2022;
- Settore 9° "Trasporti e Mobilità – Datore di Lavoro e Canili" id. fl. n. 1810/2022, per come integrata da successive interlocuzioni con il dirigente di Settore;
- Settore 10° "Urbanistica ed Edilizia" sulla scorta delle interlocuzioni dirette con il Dirigente di Settore;
- Settore 11° "Protezione Civile – Salvaguardia Centro Storico – CIS – Agenda Urbana" e Settore 12° "Appalti e Contratti", nota id. fl. 809 del 01.06.2022 (id. fl. sett. 13 n. 1655 del 03.06.2022);
- Settore 14° "Tributi" nota id. fl. n. 7658 del 27/07/2022.

Più in particolare, le previsioni delle entrate tributarie sono state effettuate in conformità alla citata comunicazione del competente Settore 14° Tributi (nota id. fl. n. 7658 del 27/07/2022), che tuttavia limita le stesse previsioni alla sola prima annualità 2022.

Occorre precisare che, per la sola annualità 2022, è stata inserita l'entrata derivante dal recupero nei confronti della

commissione Straordinaria di Liquidazione delle tre quote relative all'avvenuta restituzione da parte del Comune in bonis per gli anni 2020, 2021 e 2022, delle rate per la restituzione dell'anticipazione di liquidità ex D.l. 35/2013 e successive, che, in un primo tempo erano state inserite nei bilancio di previsione 2020 e 2021, ma che poi erano state cancellate in seguito alla pronuncia della Corte dei Conti Calabria nr. 32/2022 e che la Corte Sezione delle Autonomie, con la deliberazione n. 8/SEZ.AUT/2022/INPR emessa nell'adunanza del 27.06.2022 ha stabilito che devono essere definitivamente poste a carico del dissesto e quindi di competenza dell'O.S.L. e non dell'Ente in bonis.

Anche in assenza della specifica formale comunicazione del competente Settore, le previsioni delle entrate tributarie per le successive annualità 2023 e 2024, sono state effettuate tenuto anche conto delle azioni che, sin da subito, l'Amministrazione metterà in campo per intervenire sulle cause di squilibrio finanziario di cui si è ampiamente detto in precedenza ed anticipando quindi quello che sarà, da qui a breve e comunque entro il termine perentorio previsto dalla legge, la predisposizione ed approvazione del piano di riequilibrio.

Più in generale, per l'annualità 2023 e 2024 molte voci di entrata proprie (tributarie, patrimoniali ed extratributarie) e tutte le voci di spesa, sono state rivisitate in funzione delle attività che l'Amministrazione intende mettere in campo, sin da subito, in vista dell'approvazione del piano di riequilibrio e che quindi risultano finalizzate a garantire, in prospettiva triennale e decennale, gli equilibri di bilancio, con un aumento effettivo e permanente delle entrate e con un consistente risparmio sulle spese, derivanti non da semplici tagli (verticali o orizzontali, che siano) ma discendenti dal miglioramento delle procedure di scelta dei contratti e contestuale comparazione delle rispettive offerte improntate a criteri di congruità ed effettiva economicità.

Gli stessi interventi ed i positivi risultati attesi, sono stati ampiamente discussi e condivisi, tra apparato politico e amministrativo dell'Ente, in apposite riunioni preliminari informative e, da ultimo, nella riunione in data 22/09/2022 tenutasi alla presenza del Sindaco e di tutti i componenti della Giunta, con il Presidente della Commissione Consiliare Bilancio, con i capigruppo di maggioranza, nonché con il Segretario Generale e di tutti i Dirigenti dell'Ente.

In particolare per quanto riguarda l'accelerazione dei processi di aumento delle entrate, sono stati valutati i seguenti principali interventi (oltre quelli che verranno attivati e formalizzati in sede di predisposizione ed approvazione del piano di riequilibrio):

- attivazione di apposito project financing con società specializzata del settore, per l'accertamento e la riscossione di tutte le entrate tributarie e patrimoniali (compreso idrico), al fine di contenere l'elusione e l'evasione tributaria, garantire il recupero del sommerso, ampliare le basi imponibili delle vari voci di entrata, garantendo oltre alle conseguenti maggiori risorse, maggiori incassi, miglioramento della tempistica dei pagamenti, contenimento del fondo garanzia debiti commerciali e riduzione progressiva del FCDE, tanto a competenza quanto a rendiconto;
- attivazione di apposito progetto con società specializzata, per la valorizzazione degli immobili comunali, nonché per la riorganizzazione delle attività di riscossione delle entrate e dei proventi derivanti dalla gestione, oltre dall'alienazione degli immobili (terreni e fabbricati) comunali;
- attivazione di apposito project financing la gestione ed utilizzo degli spazi ed aree pubbliche destinati a parcheggio (stalli);
- attivazione di apposito progetto per la razionalizzazione delle spese ed i consumi di energia elettrica e della pubblica illuminazione;

In relazione a tali azioni, in avanzata fase di elaborazione, è stato previsto, sin dall'annualità 2023, il miglioramento delle entrate secondo il seguente prospetto:

## VARIAZIONI DI ENTRATA

SETT.	CAP	ART	DESCRIZIONE ENTRATA	2022		2023		2024		
				STANZIAM DEFINITIVO 2022	STANZIAM DEFINITIVO 2023	VARIAZIONE SU 2022	INCREMENTO %.	STANZIAM DEFINITIVO 2024	VARIAZIONE SU 2022	INCREMENTO %
14	135	0	Imposta Municipale Unica (I.M.U.)	14.496.744,08	17.596.744,08	3.100.000,00	21,38%	17.696.744,08	3.200.000,00	22,07%
7	1270	0	Proventi dell'acquedotto comunale	4.852.456,60	5.522.456,60	670.000,00	13,81%	5.522.456,60	670.000,00	13,81%
VIGILI	1200	0	Sanzioni amministrative per violazione C.D.S.	3.200.000,00	4.200.000,00	1.000.000,00	31,25%	4.200.000,00	1.000.000,00	31,25%
14	160	0	Recupero evasione fiscale: I.C.I. - I.M.U	850.000,00	2.350.000,00	1.500.000,00	176,47%	2.350.000,00	1.500.000,00	176,47%
14	261	0	Recupero evasione fiscale: T.A.R.S.U - TARI	835.000,00	1.835.000,00	1.000.000,00	119,76%	1.835.000,00	1.000.000,00	119,76%
9	1230	0	Proventi dei parchimetri, parcheggi, accessi ZTL	450.000,00	1.450.000,00	1.000.000,00	222,22%	1.450.000,00	1.000.000,00	222,22%
14	1563	0	Canone unico patrimoniale esposiz. Pubblic.	667.753,96	817.753,96	150.000,00	22,46%	817.753,96	150.000,00	22,46%
14	1564	0	Canone unico patrimoniale occupa aree	229.047,33	379.047,33	150.000,00	65,49%	379.047,33	150.000,00	65,49%
7	1521	0	Proventi impianti sportivi	160.000,00	320.000,00	160.000,00	100,00%	320.000,00	160.000,00	100,00%
<b>TOTALE ENTRATE</b>				<b>25.741.001,97</b>	<b>34.471.001,97</b>	<b>8.730.000,00</b>	<b>33,91%</b>	<b>34.571.001,97</b>	<b>8.830.000,00</b>	<b>34,30%</b>

Allo stesso modo, per quanto riguarda il lato spesa, è prevista una riduzione/razionalizzazione delle principali spese correnti rispetto all'attuale annualità 2022, in conformità al seguente prospetto:

Miss/prog./tit/macr	2022		2023		2024		
	STANZIAM DEFINITIVO 2022	STANZIAM DEFINITIVO 2023	VARIAZIONE SU 2022	DIM. %	STANZIAM DEFINITIVO 2024	VARIAZIONE SU 2022	DIM. %
101103	20.000,00	0,00	-20.000,00	-100,00%	0,00	-20.000,00	-100,00%
104103	1.000.000,00	900.000,00	-100.000,00	-10%	880.000,00	-120.000,00	-12%
105103	99.574,60	79.574,60	-20.000,00	-20,09%	79.574,60	-20.000,00	-20,09%
110101 - 110102	2.631.301,20	800.000,00	-1.831.301,20	-69,60%	800.000,00	-1.831.301,20	-69,60%
111103	547.964,62	393.964,62	-154.000,00	-28,10%	393.964,62	-154.000,00	-28,10%
401103	20.000,00	0,00	-20.000,00	-100,00%	0,00	-20.000,00	-100,00%
406103	680.000,00	475.000,00	-205.000,00	-30,15%	475.000,00	-205.000,00	-30,15%
502103	113.200,00	59.200,00	-54.000,00	-47,70%	59.200,00	-54.000,00	-47,70%
701103	30.000,00	24.000,00	-6.000,00	-20,00%	24.000,00	-6.000,00	-20,00%
902103	6.080.000,00	4.845.000,00	-1.235.000,00	-20,31%	4.845.000,00	-1.235.000,00	-20,31%

<b>1010803</b>	Trasporti e diritto alla mobilità	180.000,00	115.000,00	-65.000,00	-36,11%	115.000,00	-65.000,00	-36,11%
<b>111103</b>	Servizi istituzionali, generali e di gestione- Altri servizi generali	220.000,00	826.764,00	606.764,00	275,80%	826.764,00	606.764,00	275,80%
<b>1201103</b>	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	500.000,00	200.000,00	-300.000,00	-60,00%	200.000,00	-300.000,00	-60,00%
<b>1203103</b>	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia -Interventi per gli anziani	12.000,00	0,00	-12.000,00	-100,00%	0,00	-12.000,00	-100,00%
<b>1204104</b>	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	130.926,87	94.926,87	-36.000,00	-27,50%	94.926,87	-36.000,00	-27,50%
<b>1206103</b>	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia-Interventi per il diritto alla casa	196.855,50	161.855,40	-35.000,10	-17,78%	161.855,40	-35.000,10	-17,78%
<b>1209103</b>	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia-Servizio necroscopico e cimiteriale	8.000,00	4.000,00	-4.000,00	-50,00%	4.000,00	-4.000,00	-50,00%
<b>2003110</b>	Fondi e accantonamenti	1.421.861,22	1.119.872,95	-301.988,27	-21,24%	1.109.859,97	-312.001,25	-21,94%
		<b>13.891.684,01</b>	<b>10.099.158,44</b>	<b>-3.792.525,57</b>	<b>-27,30%</b>	<b>10.069.145,46</b>	<b>-3.822.538,55</b>	<b>-28%</b>

Le altre previsioni di entrata e di spesa:

- per le previsioni del Fondo di solidarietà comunale mediante proiezioni e conteggi del Ministero degli Interni sull'apposito sito Finanza Locale;
- gli accantonamenti potenziali sono riferiti al Fondo crediti di dubbia esigibilità che è stato previsto nei limi di legge ed al relativo prospetto allegato al quale si rinvia;
- le entrate non contemplate nel Fondo crediti di dubbia esigibilità sono tutte le altre entrate previste nel bilancio e per le quali non vige l'obbligo di accantonamento in quanto sono previsioni effettuate su serie storiche di riscossione;
- per quanto riguarda le previsioni dell'addizionale comunale all'IRPEF si sono seguite le indicazioni fornite da Arconet con il terzo decreto correttivo alla contabilità finanziaria, decreto MEF del 1 dicembre 2015 e della riunione del 20 gennaio 2016 della Commissione Arconet;
- per tutte le entrate destinate a finanziarie interventi sia in conto capitale che di spesa corrente, si è fatto riferimento alle rispettive comunicazioni dei vari dirigenti di Settore per come sopra enumerate e conformemente ai vari decreti e provvedimento di finanziamento nel frattempo acquisiti attraverso gli stessi Servizi.

Particolare attenzione è stata prestata relativamente alla prima annualità del bilancio 2022, alle previsioni di spesa inerenti i costi di energia elettrica e del gas, i cui stanziamenti in uscita sono stati debitamente quanto proporzionalmente aumentati, all'uso destinando non solo gli specifici contributi erogati in esecuzioni degli appositi decreti ministeriali per il contrasto al caro energia, ma anche all'uso destinando una parte delle entrate di fiscalità generale e, per quanto consentito dalla legge, anche una consistente quota (pario al 25%) delle entrate previste per i contributi dei costi di costruzione ed oneri di urbanizzazione, che risultano complessivamente destinati nell'anno 2022 secondo il seguente prospetto:

PERMESSI DI COSTRUIRE - ENTRATA				
CAP	TITOLO	PREV 2022	PREV 2023	PREV 2024
2270	2	2.000.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00

SPESA		DESTINAZIONE PERMESSI COSTRUIRE			
CAP	TITOLO	DESCRIZ	PREV 2022	PREV 2023	PREV 2024
8470	1	Manutenzione ord. di opere di urbanizzazione primaria e secondaria L 232/2016 art 1 c. 460	100.000,00	450.000,00	450.000,00
9386	2	10% barr architett LR 8/1998	200.000,00	150.000,00	150.000,00
9390/0	2	opere urbanizz prim e sec ediliz econ e popol - sistemaz suolo	735.815,96	900.000,00	900.000,00
9000	2	AMBITO 1 VAGLIO LISE	454.184,04		
10010	2	Manut. straord viabilità	10.000,00	0,00	0,00
8475/0	1	utilizzo per aumenti energia elettrica	500.000,00	0,00	0,00
			<b>2.000.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>

REGOLAMENTAZ VIOLAZ EDILIZIA - ENTRATA				
CAP	TITOLO	PREV 2022	PREV 2023	PREV 2024
2271	2	20.000,00	20.000,00	20.000,00

SPESA		DESTINAZIONE REGOLAMENTAZ VIOLAZ EDILIZIA			
CAP	TITOLO	DESCRIZ	PREV 2022	PREV 2023	PREV 2024
9391	2	realizzaz opere urbanizzaz primaria e second	16.000,00	16.000,00	16.000,00
9392	2	spese istruttoria rilascio permessi	4.000,00	4.000,00	4.000,00
			<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>

Per quanto attiene invece la destinazione dei proventi delle concessioni cimiteriali, la previsione e la destinazione è stata effettuata in bilancio, in conformità al seguente prospetto:

ENTRATA CONCESSIONI CIMITERIALI					
CAP	TITOLO	DESCRIZ CAP	PREV 2022	PREV 23	PREV 24
<b>1852 (S 9670)</b>	<b>3</b>	Entrate da concessione loculi	331.105,00	750.000,00	750.000,00
<b>1850</b>	<b>3</b>	prov concess cimit (TIT 3)	380.000,00	600.000,00	600.000,00

<b>2070</b>	4	PROV CONC CIMITER TIT 4	5.000,00	0,00	0,00
<b>2075</b>	4	proc concess loculi retrocessi al comune TIT 4	600.000,00	0,00	0,00
			<b>1.316.105,00</b>	<b>1.350.000,00</b>	<b>1.350.000,00</b>

**DESTINAZIONE CONCESSIONI CIMETER (SPESA INVEST COPERTA DA E. CORRENTI)**

CAP	TITOLO	DESCRIZ CAP	PREV 2022	PREV 23	PREV 24
<b>8650/0</b>	1	gestione e manutenzione aree cimiteriali	380.000,00	600.000,00	600.000,00
<b>9670</b>	2	costruz loculi e cappelle	181.105,00	375.000,00	375.000,00
<b>9675</b>	2	urbanizzazione aree cimiteriali, manutenz e rimborso loculi	755.000,00	375.000,00	375.000,00
			<b>1.316.105,00</b>	<b>1.350.000,00</b>	<b>1.350.000,00</b>

**NOTE SUGLI EQUILIBRI**

Gli equilibri tra le entrate di parte corrente che finanziano spese di investimento e le entrate in c/o capitale che invece finanziano spesa corrente (in conformità a specifiche previsioni di legge), sono garantite e riassunte nel seguente prospetto:

<b>ENTRATE CORRENTI CHE FINANZIANO SPESA C/ CAPITALE</b>					
E.	S.	DESCRIZ CAP ENTRATA	2022	2023	2024
1230	10022/0	PARCOMETRI	224.352,00	224.352,00	224.352,00
1852	9675 9670	CONCESS. LOCULI	331.105,00	750.000,00	750.000,00
1200	8970/1	SANZIONI CDS	30.000,00	30.000,00	30.000,00
1200	8970/2	SANZIONI CDS	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<b>TOTALE</b>			<b>595.457,00</b>	<b>1.014.352,00</b>	<b>1.014.352,00</b>

<b>ENTRATE C/ CAPITALI CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI</b>					
S.	E.	DESCRIZ CAP	2022	2023	2024
2270	8470 - 8475	PERMESSI COSTRUIRE	600.000,00	450.000,00	450.000,00
2120	3420	ALIENAZIONE BENI (OSL)	400.000,00	400.000,00	400.000,00
<b>TOTALE</b>			<b>1.000.000,00</b>	<b>850.000,00</b>	<b>850.000,00</b>

**ELENCO ANALITICO DEGLI UTILIZZI DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE (lettera c) art. 11 d.lgs. n. 118/2011)**

L'avanzo di Amministrazione applicato nel bilancio di previsione sull'annualità 2022 risulta dal seguente prospetto:

DESCRIZIONE CAP SPESA	CAPITOLO SPESA	ART	AVANZO APPLICATO 2022	ACCANT./ VINCOLATO/D ESTINATO
Arretrati contrattuali personale comparto	8641/0 - /1 - /2	***	737.609,67	ACC
Utilizzo trasfer per chiusura discariche	9467	1	391.676,26	VINC
Reimp fondi realizzaz servizi soc	6935	1	920.000,00	VINC
<b>TOTALE AVANZO APPLICATO CORRENTI</b>			<b>1.657.609,67</b>	
<b>TOTALE AVANZO APPLICATO CAPITALE</b>			<b>391.676,26</b>	
<b>TOTALE AVANZO APPLICATO</b>			<b>2.049.285,93</b>	

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PROGRAMMATI PER SPESE DI INVESTIMENTO (lettera d) art. 11 d.lgs. n. 118/2011)**

- Si rinvia agli appositi prospetti ed allegati alla contestuale deliberazione di approvazione del programma triennale e del piano annuale dei lavori pubblici, nonché alla contestuale deliberazione della Giunta comunale di approvazione del programma biennale per l'acquisizione di beni e servizi dove, oltre agli interventi programmati, risultato riportati le fonti di finanziamento coerenti con il presente schema di bilancio.

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PROGRAMMATI PER SPESE DI INVESTIMENTO FINANZIATI CON IL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO ANCORA IN CORSO DI DEFINIZIONE INDICANDO LE CAUSE CHE NON HANNO RESO POSSIBILE PORRE IN ESSERE LA PROGRAMMAZIONE NECESSARIA ALLA DEFINIZIONE DEI RELATIVI CRONOPROGRAMMI (lettera e) art. 11 d.lgs. n. 118/2011)**

- Non sussistono interventi in conto capitale programmati per spese di investimento e finanziati con i fondi pluriennali vincolati ancora in corso di definizione.

**ELENCO DELLE GARANZIE PRINCIPALI E SUSSIDIARIE PRESTATE DALL'ENTE A FAVORE DI ENTI E DI ALTRI SOGGETTI (lettera f) art. 11 d.lgs. n. 118/2011)**

- Non ricorre la fattispecie.
- Si rinvia agli appositi prospetti che illustrano le possibilità di indebitamento a breve ed a lungo termine.

**ONERI ED IMPEGNI FINANZIARI STIMATI E STANZIATI IN BILANCIO DERIVANTI DA CONTRATTI E STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI (lettera g) art. 11 d.lgs. n. 118/2011)**

- Non sussiste la fattispecie.

**ELENCO DEI PROPRI ENTI ED ORGANISMI STRUMENTALI CON EVIDENZA DEI BILANCI CONSUNTIVI CONSULTABILI SUL SITO INTERNET DEL COMUNE (lettera h) art. 11 d.lgs. n. 118/2011)**

- Il sito internet ove poter consultare i dati richiesti è il seguente: [www.comune.cosenza.it](http://www.comune.cosenza.it)- sez. trasparenza  
I bilanci delle Società partecipate sono pubblicati sui rispettivi siti istituzionali delle società partecipate: A.M.A.CO. S.P.A. [www.amacospa.it](http://www.amacospa.it)

**ELENCO PARTECIPAZIONI POSSEDUTE (lettera i) art. 11 d.lgs. n. 118/2011)****Partecipazioni dirette**

PARTECIPAZIONI DIRETTE								
Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione e di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
00179160783	A.M.A.CO. S.p.A.	1996	100	TRAPOSTO PUBBLICO E SERVIZI CONNESSI	SI	NO	NO	NO
02273150785	MULTISERVIZI S.p.A in Fallimento	1999	100	SERVIZIO MANUTENZIONE IMMOBILI COMUNALI	SI	NO	NO	NO
02575310780	ACQUE PUBBLICHE DELLA CALABRIA - azienda speciale consortile	2003	10,0374	INATTIVA (GESTIONE SERVIZIO IDRICO INTEGRATO)	NO	NO	NO	NO
01844430783	MAGNA SILA - PROGETTO 92 S.p.A. - in Liquidazione	1992	6,55	SVILUPPO TURISMO ALTOPIANO SILANO	NO	NO	NO	NO
00425570785	CO.M.A.C. SRL in fallimento	1978	0,44	GESTIONE MERCATI INGROSSO PRODOTTI AGRIC.ALIMENT.	NO	NO	NO	NO
02076620786	TESI SPA - in fallimento	2004	2,6	RICERCA APPLICATA IN CAMPO DELL'INFORMATICA	NO	NO	NO	NO

### Partecipazioni indirette

PARTECIPAZIONI INDIRETTE									
Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Denominazione società/organismo	% Quota di partecipazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Note
03573620782	Azienda di Servizi per la Mobilità di Cosenza - ASMC srl	2018	A.M.A.CO spa	100	100	Trasporto passeggeri in aree urbane e sub urbane	Si	NO	Cancellata in data 19/07/2022 a seguito di fusione per incorporazione in AMACO spa

In merito alle partecipazioni societarie, si segnala quanto segue.

Nell'anno 2021, anche a seguito del subentro della nuova Amministrazione Comunale e della nomina del nuovo Assessore al Bilancio, con delega anche sulle società partecipate, ed a seguito anche di appositi impulsi formali da parte del competente Organo di revisione, sono state avviate complesse attività di ricostruzione e verifica dei rapporti reciproci tra l'Ente e le sue partecipate (in particolare con le partecipate al 100% AMACO s.p.a. e di ASMC s.r.l.), le cui basi sono state poste nel corso dell'anno di riferimento 2021, ma i cui esiti positivi si potranno vedere nel corso del 2022.

Tra queste attività di carattere straordinario, si citano, in particolare, la determinazione di procedere alla "dismissione" della partecipata indiretta A.S.M.C. s.r.l., attraverso un percorso di fusione per incorporazione in A.M.A.Co. s.p.a., formalmente avviata con deliberazione della Giunta Comunale n. 110 del 02/12/2021, e che si tradurrà in numerosi benefici per la stessa Società A.M.A.Co. s.p.a. e soprattutto per questo Ente proprietario. Infatti, oltre alla semplificazione derivante dall'eliminazione di una delle due società (nel tempo rivelatasi strumento inadatto alle risoluzioni delle problematiche per la quale era stata inizialmente creata: affidamento diretto di servizi per conto dell'Ente), la fusione per incorporazione permetterà comunque il recupero alla Società proprietaria dei beni patrimoniali inizialmente conferiti alla stessa, anche per un miglioramento della situazione economico-patrimoniale della società partecipante.

Per quanto riguarda la partecipata A.M.A.Co. s.p.a., sono emersi pesanti disallineamenti tra le scritture contabili della società e quelli dell'Ente in punto di mancata riconciliazione dei reciproci rapporti debito/credito, soprattutto con riferimento agli asseriti crediti della stessa società vantati nei confronti del Comune, sono stati concretamente avviati i necessari percorsi di riconciliazione, anche al fine del pieno rispetto della legge anche in punto di esatta corrispondenza e correttezza delle reciproche scritture contabili. In questo contesto, è utile ricordare che immediatamente dopo l'avvenuta dichiarazione di dissesto, l'A.M.A.CO. ha intentato contro il Comune di Cosenza una causa di fronte al Tribunale Civile di Cosenza al fine di riconoscere una somma per servizi resi per un importo di sorte capitale di oltre 1.300.000,00 euro oltre interessi moratori. Inoltre l'A.M.A.Co. ha asserito di vantare ulteriori crediti non compresi nel giudizio avviato, che avrebbero fatto lievitare il credito complessivo a oltre 3 milioni di euro, a fronte di una previsione di bilancio, risultante dai residui passivi, di ca. 90.000,00.

Date tali premesse, e su proposta di tutti i vari dirigenti dei Settori interessati, la Giunta Comunale con apposita deliberazione nr. 74 del 31/05/2022 esecutiva, avente ad oggetto "*Riconciliazione posizioni creditorie di AMACO spa nei confronti del Comune di Cosenza - Approvazione schema di transazione*", ha approvato uno schema di accordo transattivo, definitivamente poi sottoscritto con la Società, per la definizione transattiva delle pretese, che consente, allo stesso tempo, il giusto riconoscimento a favore della Società di prestazioni comunque rese ed arricchenti per l'Ente comunale destinatario, ma soprattutto il riallineamento dei conti, nel rispetto degli obblighi di legge e a beneficio della correttezza dei rispettivi bilanci e chiarezza dei rapporti.

In particolare, sulla base del predetto accordo transattivo il Comune di Cosenza ha riconosciuto all'AMACO SPA, sul credito complessivamente preteso, comprensivo dei debiti oggetto di giudizio e di quelli non oggetto di specifico contenzioso giudiziario, pari ad € 2.927.692,26 (euro duemilioninovecentoventisettemilaseicentonovantadue/26) la somma onnicomprensiva di € 1.801.826,49 (euro un milioneottocentounomilaottocentoventisei/49), afferente a:

- tutti i crediti oggetto del contenzioso pendente R.G. 5207/2019 per un importo complessivo pari ad € 1.302.158,53 come sopra meglio specificati (solo sorte capitale);
- tutti i crediti per servizi erogati fino al 31.12.2019 e che non risultano oggetto di specifico contenzioso giudiziario, per un importo complessivo di € 499.667,96 (solo sorte capitale).

Contestualmente con la stessa deliberazione, viene precisato: di dare atto che, in base al predetto accordo transattivo, sul credito complessivamente preteso pari ad € **2.927.692,26**, comprensivo dei debiti oggetto di giudizio e di quelli non oggetto di specifico contenzioso giudiziario, l'AMACO SPA, rinuncia di converso:

- a tutti gli interessi maturati e fatturati per l'importo di € **803.218,10**, ed agli ulteriori interessi maturati e non fatturati per l'importo di € **252.214,92**;
- ai crediti maturati per servizi successivi al 31.12.2019 pari ad € 70.432,15 (per i quali non sussiste il necessario allineamento con le scritture contabili del socio unico) e relativi a due fatture una di € 43.614,50 per campagna promozionale abbonamenti studenti 2019/20 ed una di € 26.817,65 per fattura n. 92/A scale mobili anni 2020 e 2021, entrambe contestate dall'Ente;

Infine, si precisa che i crediti oggetto di lite pendente presso il Tribunale di Cosenza, sia gli ulteriori crediti vantati e riconosciuti per la sola parte capitale in sede di transazione, si riferiscono a prestazioni rese in periodi antecedenti la dichiarazione di dissesto dell'Ente approvata con delibera del Consiglio Comunale n. 51 del 11 novembre 2019 e, come tali, rientrano nella competenza dell'Organismo Straordinario di liquidazione che adotterà ogni successiva determinazione di competenza;

Naturalmente, la riconciliazione delle partite contabili tra il Comune e la propria principale società partecipata, con l'avvenuto riconoscimento parziale di un credito dalla stessa rivendicata e la richiesta di ammissione alla massa passiva del dissesto, ha conseguentemente inciso notevolmente quanto negativamente sul bilancio consuntivo della stessa Società partecipata, la quale ha avanzato all'Ente (proprietario dell'intero capitale sociale) istanza di ricapitalizzazione, al fine di garantirne la sua prosecuzione operativa in termini giuridici (a causa dell'erosione del capitale sociale al di sotto dei limiti legali) ed economici.

Alla data odierna, questa Amministrazione Comunale, in merito alla richiesta di capitalizzazione avanzata dall'Amministratore Unico di A.M.A.CO. s.p.a., sta valutando la documentazione prodotta con particolare riferimento al Piano Industriale ed al Piano di Risanamento, anche al fine di verificare se le attuali difficoltà finanziarie dell'Azienda sono di carattere temporaneo e contingenti ovvero di natura strutturale, incompatibili con l'effettiva prosecuzione delle attività.

Pertanto, alla data di elaborazione del presente schema di bilancio, non è stata inserita alcuna potenziale passività e/o stanziamento per la ricapitalizzazione delle perdite della società. Tra l'altro, sono in corso di valutazione le possibilità di ricapitalizzazione "in natura" mediante conferimento di beni immobili e/o produttivi dell'Ente, senza quindi un diretto esborso monetario, ancora in corso di valutazione sia nell'anche nel *quantum*.

Anche di queste si terrà evidentemente conto nella fase di elaborazione e predisposizione del piano pluriennale di riequilibrio.

**PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO****Bilancio di previsione esercizi 2022, 2023 e 2024 approvato il 29/12/2021****Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)		
			2022	2023	2024
<b>01</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>				
01.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate)	23,6283	29,2225	29,4901
<b>02</b>	<b>Entrate correnti</b>				
02.1	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti	Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti"	92,2406	123,8607	125,1401
02.2	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti"	17,2818	0,0000	0,0000
02.3	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti"	61,6000	82,7165	83,5709
02.4	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti"	9,8254	0,0000	0,0000
<b>03</b>	<b>Spese di personale</b>				
03.1	Incidenza spesa personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti competenza (Spesa corrente - FCDE corrente - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	14,2359	19,4365	19,6681
03.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale	(pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" FPV in uscita Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata Macroaggregato 1.1) / (Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" - FPV di entrata Macroaggregato 1.1 + FPV spesa Macroaggregato 1.1)	14,4052	10,5856	10,5542
03.3	Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.010 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale") / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	0,0513	0,1286	0,1289

**PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO****Bilancio di previsione esercizi 2022, 2023 e 2024 approvato il 29/12/2021****Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)		
			2022	2023	2024
03.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc 1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente (Popolazione al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	247,8755	215,4604	214,9403
<b>04</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>				
04.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	Stanziamanti di competenza (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") al netto del relativo FPV di spesa / totale stanziamenti di competenza spese Titolo I al netto del FPV	42,9510	18,6552	18,6552
<b>05</b>	<b>Interessi passivi</b>				
05.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Stanziamenti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	3,3205	4,0708	4,1129
05.2	Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	13,1217	11,9768	100,0000
05.3	Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	13,1217	11,9768	0,0000
<b>06</b>	<b>Investimenti</b>				
06.1	Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV	47,9865	2,8303	3,3158
06.2	Investimenti diretti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamanti di competenza per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	1.828,7139	39,6825	46,1854
06.3	Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamanti di competenza Macroaggregato 2.3 Contributi agli investimenti al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,0000	0,0000	0,0000
06.4	Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Totale stanziamenti di competenza per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" al netto dei relativi FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	1.828,7139	39,6825	46,1854

**PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO****Bilancio di previsione esercizi 2022, 2023 e 2024 approvato il 29/12/2021****Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)		
			2022	2023	2024
06.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")	0,0000	0,0000	0,0000
06.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie /Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")	0,0000	0,0000	0,0000
06.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6 "Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni)/Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")	0,2979	0,0000	0,0000
<b>07</b>	<b>Debiti non finanziari</b>				
07.1	Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	184,0838	0,0000	0,0000
07.2	Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	Stanziamento di cassa [Trasferimenti correnti a Amm. Pub. (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amm. Pub. (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV, dei [Trasferimenti correnti a Amm. Pub. (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amm. Pub. (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	100,0000	0,0000	0,0000
<b>08</b>	<b>Debiti finanziari</b>				
08.1	Incidenza estinzioni debiti finanziari	(Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente	0,0000	0,0000	0,0000

**PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO****Bilancio di previsione esercizi 2022, 2023 e 2024 approvato il 29/12/2021****Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)		
			2022	2023	2024
08.3	Variazione procapite del livello di indebitamento dell'amministrazione	(Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2) / debito previsto al 31/12 dell'esercizio corrente) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,0000	0,0000	0,0000
<b>09</b>	<b>Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>				
09.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,0000	0,0000	0,0000
09.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,0000	0,0000	0,0000
09.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,0000	0,0000	0,0000
09.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,0000	0,0000	0,0000
<b>10</b>	<b>Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>				
10.1	Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto	0,0000	0,0000	0,0000
10.2	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3) / Patrimonio netto	0,0000	0,0000	0,0000
10.3	Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	1,7345	2,3292	2,3532
<b>11</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>				
11.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio	100,0000	0,0000	0,0000
<b>12</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>				
12.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata) / Totale stanziamenti primi tre titoli delle entrate	20,1976	27,1213	27,4015
12.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata) / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa	21,0383	30,5700	30,9263

